

Programa d'eficiència en la gestió

Manresa, 18 d'octubre de 2012

Objectiu del programa

- Adequació de la organització als objectius del govern municipal de racionalització de la despesa i simplificació administrativa orientada a l'estalvi.

Actuacions

- Centralització i optimització de compres i contractació
- Adequació de l'organigrama funcional
- Control i seguiment d'empreses municipals i concessions
- Millora de l'eficiència energètica
- Millora i simplificació de la gestió administrativa

Programa d'eficiència en la gestió

Centralització i optimització de compres i contractació

Objectiu

- Unificació administrativa i organitzativa dels mitjans operatius adreçats a compres i contractació amb la finalitat de millorar i optimitzar els recursos disponibles amb l'objectiu de minimitzar el seu cost.

Accions

- Unificació de les compres
- Centralització de les tasques de contractació
- Adequació del pressupost a l'actuació plantejada

Programa d'eficiència en la gestió

Adequació de l'organigrama funcional

Objectiu

- Reestructuració de l'organigrama funcional de l'Ajuntament amb la finalitat d'adequar-lo a les prioritats de l'equip de govern en el marc de la situació econòmica i de les finances municipals.

Accions

- Estudi i anàlisi intern dels serveis municipals amb el suport d'experts externs
- Diàleg amb els representants dels treballadors
- Propostes de reorganització interna
- Aprovació del nou organigrama funcional

Programa d'eficiència en la gestió

Control i seguiment d'empreses municipals i concessions

Objectius

- Seguiment dels resultats econòmics de les empreses municipals i del compliment dels seus objectius estratègics.
- Control del compliment dels contractes de les concessions administratives especialment en relació als paràmetres econòmics.

Accions

- Anàlisi de la situació econòmica de les empreses municipals
- Proposta d'uns objectius estratègics per a les empreses municipals i seguiment anual
- Seguiment dels resultats econòmics empreses municipals
- Anàlisi periòdic del compliment dels paràmetres econòmics de les concessions

Programa d'eficiència en la gestió

Millora de l'eficiència energètica

Objectiu

- Anàlisi i control de l'enllumenat públic de la ciutat per aconseguir una millora de l'eficiència i obtenir un estalvi energètic.

Accions

- Reduir l'enllumenat públic als carrers excessivament il·luminats
- Canvi de làmpades i equips de vapors de sodi d'alta pressió per altres lluminàries de menys potència

Programa d'eficiència en la gestió

Millora i simplificació de la gestió administrativa

Objectiu

- Adoptar les mesures necessàries per reduir terminis, simplificar processos i millorar l'atenció als ciutadans en els diferents procediments administratius.

Accions

- Programa d'anàlisi de costos dels serveis
- Seguiment del procés de resolució d'expedients
- Seguiment i control de la resolució de les queixes i suggeriments
- Reorganització de l'Oficina d'Atenció Ciutadana (OAC)
- Creació de l'Oficina d'Activitat Econòmica (OAE)